
 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 1 din 19
			Exemplar nr.1

Aprobat,
Rector, Prof.univ.dr. Octavian-Marius Crețu

ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT


 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 2 din 19 Exemplar nr.1

**LISTA RESPONSABILILOR CU ELABORAREA, VERIFICAREA ȘI AVIZAREA
EDIȚIEI SAU, DUPĂ CAZ, A REVIZIEI ÎN CADRUL EDIȚIEI PROCEDURII.**

	Elemente privind responsabilii/ operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
	1	2	3	4	5
1.1.	Elaborat	Șef lucrări dr. Adina-Ioana Bucur	Responsabil Sistem Management Integrat Departament Management Integrat al Calității	05.12.2024	
1.2.	Verificat	Conf.univ.dr. Ilie Adrian - Cosmin	Director Departament Management Integrat al Calitatii	05.12.2024	
1.3.	Avizat	Prof.univ.dr. Motoc Andrei - Gheorghe – Marius	Președintele Comisiei de monitorizare SCIM	05.12.2024	
		Cj.Hinț Cristian-Ioan	Consilier juridic	05.12.2024	
1.4	Aprobat	Consiliul de Administrație		H.C.A nr. 33/33960/17.12.2024	
		Senatul Universitar		H.S.nr. 404/34100/18.12.2024	


EVIDENȚĂ MODIFICĂRI :

Nr. crt.	Numărul și data ediției/ Numărul și data reviziei	Numărul paginii unde s-a efectuat modificarea	Descrierea modificării	Avizul conducătorului compartimentului în cadrul căruia s-a elaborat procedura
	1	2	3	4
1	Ediția I/ Revizia 0			
2				

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 3 din 19 Exemplar nr.1


ANALIZĂ PROCEDURĂ

Nr.crt	Denumirea departamentului care exprimă punctul de vedere	Numele și prenumele conducătorului și înlocuitorului de drept al acestuia	Avizul favorabil data și semnătura	Avizul nefavorabil cu precizarea explicită a observațiilor la procedură;
1	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Conf.univ.dr. ILIE ADRIAN COSMIN		
2	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Conf. univ. dr. Petrescu Emanuela-Lidia		
3	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Prof.univ.dr.Coricovac Elena-Dorina		
4	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Sef lucrări dr.Pescaru Camelia-Corina		
5	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Asistent univ.dr.Surducan Dan-Alexandru		
6	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Dr.Tănase Elena		
7	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ing.Mocanu Marius-Adrian		
8	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ing. Dinu Florin		
9	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ing.Adam Elena-Daniela		
10	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ing.Rotaru Virgil		
11	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ing.Stanca Mihaela-Adriana		
12	Departamentul Management Integrat al Calitatii	Ec.Minda Laurențiu		
13	Compartimentul Control Intern Managerial	Ec. Dobrișan Dumitru Secretar Tehnic CCIM		


 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 4 din 19 Exemplar nr.1

DISTRIBUIRE PROCEDURA


Nr. crt.	Departament / FACULTATE	Funcția	Numele, prenumele și semnătura	Data primirii	Data retragerii versiunii procedurii înlocuite	Data intrării în vigoare a noii proceduri
1	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT I ANATOMIE	DIRECTOR DEP. I PROF. UNIV. DR.	BOLINTINEANU SORIN LUCIAN			
2	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT II	DIRECTOR DEP. II PROF. UNIV. DR.	DEMA ALIS LILIANA CARMEN			
3	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ZARA FLAVIA			
4	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ANDREESCU NICOLETA			
5	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POPESCU ROXANA			
6	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT II	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LEVAI MIHAELA CODRINA			
7	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	DIRECTOR DEP. III PROF. UNIV.	PĂUNESCU VIRGIL			
8	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BORZA CLAUDIA			
9	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PĂUNESCU VIRGIL			
10	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	URSONIU SORIN			
11	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	NEAGU ADRIAN			
12	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PANAITECU CARMEN			
13	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IV	DIRECTOR DEP. IV PROF. UNIV. DR.	MOTOC MARILENA			
14	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IV	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DUMITRASCU VICTOR			
15	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	DIRECTOR DEP.V CONF. UNIV. DR.	BUZAȘ DANA ROXANA			
16	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	IONIȚĂ IOANA			
17	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LIGHEZAN DANIEL FLORIN			
18	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ANDOR MINODORA			
19	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POPESCU FLORINA GEORGETA			
20	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT V	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BANCIU CHRISTIAN DRAGOS			
21	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VI	DIRECTOR DEP. VI PROF. UNIV. DR.	GAIȚĂ DAN ION			
22	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VI	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LUCA CONSTANTIN TUDOR			
23	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VI	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DRAGAN SIMONA RUXANDA			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 5 din 19 Exemplar nr.1


24	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VI	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	FEIER HOREA BOGDAN			
25	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VII	DIRECTOR DEP. VII PROF. UNIV. DR.	IVAN MIHAELA VIVIANA			
26	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PETRICĂ ALINA			
27	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	TIMAR ROMULUS BOGDAN			
28	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ȘIRLI ROXANA LUCIA DENISA			
29	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	VLAD MIHAELA MARIA			
30	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	DIRECTOR DEP. VIII PROF. UNIV. DR.	NUSSBAUM LAURA ALEXANDRA			
31	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ENACHE ALEXANDRA			
32	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DEHELEAN LIANA			
33	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	JIANU DRAGOS CATALIN			
34	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	SIMU MIHAELA ADRIANA			
35	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BRINZEU ANDREI			
36	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	HOGEA LAVINIA MARIA			
37	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT VIII	S.L. DR. Sef Clinica/Catedra	MARCU AUREL ADRIAN			
38	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	DIRECTOR DEP. IX PROF. UNIV. DR.	MUNTEANU MIHNEA			
39	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BALICA NICOLAE CONSTANTIN			
40	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BLIDIȘEL ALEXANDRU IULIAN			
41	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ILINA RAZVAN STEFAN			
42	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	NEGRU ȘERBAN MIRCEA			
43	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT IX	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MEDERLE OVIDIU ALEXANDRU			
44	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	DIRECTOR DEP. X PROF. UNIV. DR.	DUȚĂ CIPRIAN CONSTANTIN			
45	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MURARIU MARIUS SORIN			
46	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	SANDESC DOREL			
47	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	CHIRIAC SORIN DAN			
48	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	IONAC MIHAI EDMOND			
49	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	CRAINICEANU PETRISOR ZORIN			
50	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT X	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PANTEA STELIAN			
51	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XI	DIRECTOR DEP. XI PROF. UNIV. DR.	BOIA EUGEN SORIN			
52	FACULTATEA DE MEDICINĂ	PROF. UNIV. DR.	MĂRGINEAN OTILIA			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 6 din 19 Exemplar nr.1


	DEPARTAMENT XI	Sef Clinica/Catedra				
53	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XI	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POP LIVIU LAURENȚIU			
54	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XI	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	GAFENCU MIHAI			
55	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XII	DIRECTOR DEP. XII CONF. UNIV. DR.	CÎTU IOAN COSMIN			
56	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BOIA MĂRIOARA			
57	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PIRTEA LAURENTIU CORNEL			
58	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	SAS IOAN			
59	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	CRAINĂ MARIUS LUCIAN			
60	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	DIRECTOR DEP. XIII PROF. UNIV. DR.	FIRA MLĂDINESCU OVIDIU			
61	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	OANCEA CRISTIAN IULIAN			
62	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LĂZUREANU ELENA VOICHIȚA			
63	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	OLARIU TUDOR OVIDIU RAREȘ			
64	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BĂDIȚOIU LUMINIȚA MIRELA			
65	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIII	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ROȘCA OVIDIU IRINEL			
66	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIV	DIRECTOR DEP. XIV PROF. UNIV. DR.	LICKER MONICA SORINA			
67	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIV	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	TOMA ANA OLIVIA			
68	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XIV	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	FIRA MLĂDINESCU CORNELUȚA			
69	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	DIRECTOR DEP. XV PROF. UNIV. DR.	ANDOR BOGDAN CORNELIU			
70	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	CUMPĂNAȘ ALIN ADRIAN			
71	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MALIȚA DANIEL CLAUDIU			
72	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PREJBEANU RADU			
73	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PATRASCU JENEL MARIAN			
74	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XV	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	TATU ROMULUS FABIAN			
75	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	DIRECTOR DEP. XVI PROF. UNIV. DR.	AMARICĂI ELENA CONSTANȚA			
76	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	FOLESCU ROXANA			
77	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ȘILINDEAN DANIELA			
78	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MIRCIOAGA ELENA DOINA			
79	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DRAGOI RAZVAN GABRIEL			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 7 din 19 Exemplar nr.1


80	FACULTATEA DE MEDICINĂ DEPARTAMENT XVI	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ONOFREI ROXANA RAMONA			
81	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	DIRECTOR DEP. I PROF. UNIV. DR.	JUMANCA DANIELA			
82	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	S.L. DR. Sef Clinica/Catedra	TALPOS-NICULESCU IOANA-CRISTINA			
83	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BUZATU ROXANA			
84	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	S.L. DR. Sef Clinica/Catedra	TANASE ALINA- DOINA			
85	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POPOVICI RAMONA- AMINA			
86	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	GALUSCAN ATENA			
87	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	RUSU LAURA- CRISTINA			
88	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ROMINU MIHAI			
89	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POROJAN SORIN- DANIEL			
90	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ARDELEAN LAVINIA- COSMINA			
91	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POROJAN LILIANA			
92	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	DIRECTOR DEP. II PROF. UNIV. DR.	BRAD SILVIU			
93	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	RIVIS MIRCEA			
94	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTAR DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	PRICOP MARIUS OCTAVIAN			
95	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	SZUHANEK CAMELIA ALEXANDRINA			
96	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BRATU DANA- CRISTINA			
97	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POPA MALINA			
98	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL II	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MIRON MARIANA IOANA			
99	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL III	DIRECTOR DEP. III CONF. UNIV. DR.	NICA LUMINITA- MARIA			
100	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	MARCAUTEANU CORINA			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM			Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT			Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12			Pagina 8 din 19 Exemplar nr.1

	DEPARTAMENTUL III					
101	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	STRATUL ȘTEFAN- IOAN			
102	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	JIVANESCU ANCA			
103	FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ DEPARTAMENTUL III	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	BRATU EMANUEL- ADRIAN			
104	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	DIRECTOR DEP. I PROF. UNIV. DR.	BUDA OANA- VALENTINA			
105	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	POP OANA RALUCA			
106	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LEDEȚI ADRIANA VIOLETA			
107	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	TCHIAKPE-ANTAL SIMONA DIANA			
108	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	CONF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	NICOLOV MIRELA FLORENTINA			
109	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DEHELEAN CRISTINA-ADRIANA			
110	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	SBÂRCEA LAURA			
111	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DRAGOMIRESCU ANCA OCTAVIA			
112	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL I	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	LEDEȚI IONUT VALENTIN			
113	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	DIRECTOR DEP. II PROF. UNIV. DR.	NEGREA – GHIULAI ROXANA MARIA			
114	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	VLAIA LAVINIA LIA			
115	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	TRANDAFIRESCU CRISTINA-MARIA			
116	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	DANCIU CORINA			
117	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	ȘOICA CODRUȚA- MARINELA			
118	FACULTATEA DE FARMACIE DEPARTAMENTUL II	PROF. UNIV. DR. Sef Clinica/Catedra	VLAIA VICENȚIU			
119	FACULTATEA DE ASISTENȚA MEDICALĂ	DIRECTOR DEP. CONF. UNIV. DR.	HOINOIU NICOLETA TEODORA			
120	DEPARTAMENTUL CANCELARIA RECTORULUI	DIRECTOR	MAYR IOANA- VIORICA			
121	SERVICIUL ANTREPRENORAT, ADMINISTRARE WEBSITE ȘI PLATFORME DE E-LEARNING	ȘEF SERVICIU	COCOCEANU MĂDĂLINA VICTORIA			
122	SERVICIUL BIBLIOTECĂ	ȘEF SERVICIU	ȘANDOR ADRIANA			
123	SERVICIUL ACTIVITĂȚI EDITORIALE	ȘEF SERVICIU	MIHAI DIANA MARIA			
124	SERVICIUL INTERN DE PREVENIRE ȘI PROTECȚIE	ȘEF SERVICIU	DINU FLORIN			
125	DIRECȚIA SECRETARIAT GENERAL	SECRETAR ȘEF	CĂTANĂ MIRIAM			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE 'VICTOR BABEȘ' DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 9 din 19 Exemplar nr.1

	UNIVERSITATE	UNIVERSITATE				
126	SERVICIUL SECRETARIAT ADMINISTRATIV	ȘEF SERVICIU	GEMĂNU LARISA LILIANA			
127	SECRETARIAT FACULTATEA DE MEDICINĂ	SECRETAR ȘEF FACULTATE	DAVIDAȘ RAMONA CRISTINA			
128	SECRETARIAT FACULTATEA DE MEDICINĂ DENTARĂ	SECRETAR ȘEF FACULTATE	TĂNASE DANIELA AURORA			
129	SECRETARIAT FACULTATEA DE FARMACIE	SECRETAR ȘEF FACULTATE	ȘTEFAN ADELINA LARISA			
130	SECRETARIAT FACULTATEA DE ASISTENȚĂ MEDICALĂ	SECRETAR ȘEF FACULTATE	CRISTA MARIA MANUELA			
131	DIRECȚIA GENERALĂ ADMINISTRATIVĂ	DIRECTOR GENERAL ADMINISTRATIV	FIAT FILIP			
132	DIRECȚIA DE RESURSE UMANE	DIRECTOR	MITROVICI SAȘA			
133	SERVICIUL SALARIZARE ȘI ARHIVĂ	ȘEF SERVICIU	CAPLAR LAURA SNEJANA			
134	SERVICIUL DE RESURSE UMANE	ȘEF SERVICIU	BIRTEA DANIELA SIMONA			
135	DIRECȚIA INFORMATICĂ	DIRECTOR	GRECU ION			
136	SERVICIUL IT	ȘEF SERVICIU	BUTULESCU LUCIAN FLORIN			
137	SERVICIUL COMUNICARE ȘI MEDIA DIGITALĂ	ȘEF SERVICIU	MITROVICI CRISTIANA EMANUELA			
138	SERVICIUL FINANCIAR -CONTABIL	CONTABIL ȘEF	STEPAN MARIA MIHAELA			
139	SERVICIUL FINANCIAR -CONTABIL	ȘEF SERVICIU	ȚILEA MIHAELA ANIȘOARA			
140	DIRECȚIA TEHNICĂ	DIRECTOR	GRECU GRUIA			
141	SERVICIUL APROVIZIONARE ȘI ACHIZIȚII PUBLICE	ȘEF SERVICIU	SBARNA SEVER			
142	SERVICIUL TEHNIC	ȘEF SERVICIU	MOCANU MARIUS ADRIAN			
143	DIRECȚIA SOCIAL ADMINISTRATIVĂ	DIRECTOR	FILIP GRAȚIELA ELENA			
144	SERVICIUL ADMINISTARTIV	ȘEF SERVICIU	GAȘPAR MARIANA LUMINIȚA			
145	SERVICIUL DE PAZĂ SI PSI	ȘEF SERVICIU	MINDA LAURENȚIU			
146	SERVICIUL RELAȚII INTERNAȚIONALE	ȘEF SERVICIU	BALINT AGNES			
147	SERVICIUL MARKETING	ȘEF SERVICIU	MOLDOVAN CRENGUȚA			

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM	Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT	Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12	Pagina 10 din 19 Exemplar nr.1

1.SCOP

Prezenta procedură are drept scop reglementarea modului de desfășurare, la intervale planificate, a analizelor efectuate de management asupra sistemului de management integrat: calitate, mediu, sănătatea și securitatea în muncă implementat și menținut de **UMFVBT**, atât pentru a asigura că acesta este corespunzător, adecvat și eficace din punct de vedere al satisfacerii cerințelor interne și externe, al documentelor de referință și al cerințelor clienților (student/masterand/doctorand), cât și pentru a identifica și evalua oportunitățile de îmbunătățire și necesitatea de a-l schimba.

Analiza efectuată de management include analiza politicii referitoare la calitatea proceselor din **UMFVBT**, analiza îndeplinirii obiectivelor calității și planificarea obiectivelor calității pentru perioada următoare, până la viitoarea analiză efectuată de managementul la nivelul universității.

2.DOMENIUL DE APLICARE

2.1. Prezenta procedură se aplică la nivelul managementului de vârf al **UMFVBT**, în cadrul procesului de analiză a SMI.

2.2. Analiza efectuată de management se realizează cel puțin o dată pe an.


3.DOCUMENTE DE REFERINTA

- SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității. Cerințe.
- SR EN ISO 9000:2015 Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular
- SR EN ISO 19011:2018 Ghid pentru auditarea sistemelor de management .
- SR EN ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare.
- SR EN ISO 45001:2023 Sisteme de management al sănătății și securității în muncă.Cerințe și îndrumări pentru utilizare
- Ordinul nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

4.DEFINITII SI PRESCURTARI

Organizație-Persoană sau grup de persoane, care are funcții proprii cu responsabilități, autorități și relații cu scopul de a-și atinge obiectivele.

Informații documentate - informații cerute a fi controlate și menținute de o organizație și mediul unde sunt conținute.

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 11 din 19 Exemplar nr.1

Analiza - Activitatea de determinare a potrivirii, adecvanței și eficienței în ceea ce privește îndeplinirea obiectivelor stabilite.

Nota: Analiza poate de asemenea include și determinarea eficacității.

Analiza efectuată de management – analiza proiectării și dezvoltării, analiza cerințelor clientului, analiza acțiunilor corective și analiza paritară.

Eficacitate – gradul în care activitățile planificate sunt realizate și rezultatele planificate sunt obținute obiectiv referitor la calitate, obiectiv în legătură cu calitatea.

Eficiență – relația dintre rezultatul obținut și resursele utilizate

Management la cel mai înalt nivel – persoana sau grup de persoane care conduce și controlează o organizație la cel mai înalt nivel

Sistem de management – ansamblu de elemente corelate sau în interacțiune ale unei organizații pentru a stabili politici, obiective și procese prin care se realizează acele obiective

Îmbunătățire continuă-Activitate recurentă pentru creșterea performanței

Conformitate - Îndeplinirea unei cerințe.

Neconformitate - Neîndeplinirea unei cerințe

4.2 Prescurtări:

UMFVBT - Universitatea de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara

Organizație - Universitatea de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara

RMI – Responsabil Management Integrat

CEA – CONDUCĂTOR ECHIPĂ AUDIT

PS - Procedura de sistem

PO - Procedura operațională

SMI - Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și securitate în munca;

SCIM –Sistem de control intern managerial;


CS - Compartiment de specialitate.

5.DESCRIEREA PROCEDURII

5.1. Planificarea analizei efectuate de management

Analiza efectuată de management este o evaluare oficială efectuată de managementul de la cel mai înalt nivel asupra stadiului și adecvării SMI în raport cu politica și obiectivele stabilite.

Analiza efectuată de management se desfășoară anual, sau atunci când situația o impune, atât pentru a asigura, continua în conformitate, adecvare și eficiență implementarea sistemului de management implementat, cât și pentru a identifica și evalua oportunitățile de îmbunătățire și necesitatea de a-l schimba, inclusiv politica referitoare la calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă și obiectivele calității, mediului, sănătății și securității în muncă.

 UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "VICTOR BABEȘ" DIN TIMIȘOARA	PROCEDURA DE SISTEM	Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT	Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12	Pagina 12 din 19 Exemplar nr.1

Analiza se efectuează în ședințe conduse de Managementul de vârf al **UMFVBT**, cu prezența obligatorie a personalului de conducere a departamentelor. La ședințele de analiză pot participa, la aprecierea celor de mai sus, și alte persoane cu responsabilități recunoscute în domeniul realizării serviciilor.

Obiectivele Analizei efectuate de management :

- descoperirea de noi elemente privind functionarea SMI, privind prezentul și viitorul organizației ;
- informarea reciprocă a participanților ;
- adoptarea unor decizii și alocarea de resurse.

Planificarea și stabilirea ordinii de zi a ședințelor de analiză se fac de către **Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii**, care stabilește data la care urmează să aibă loc ședința de analiză efectuată de management, ordinea de zi, lista participanților și a invitaților și le prezintă spre aprobare **RECTORULUI UMFVBT**.

Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii întocmește Raportul privind evoluția implementării sistemului de management integrat formular cod F- **UMFVBT-PS-12-01** în perioada analizată și îl supune aprobării Rectorului.

Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii convoacă participanții la ședința de analiză **cu cel puțin 7 zile înaintea datei de desfășurare a acesteia**, când le este adusă la cunoștință și ordinea de zi a ședinței.


Analizele efectuate de management sunt prezidate de **RECTOR** iar în cadrul lor sunt stabilite concluziile cu privire la funcționarea, eficacitatea, eficiența și adecvarea SMI.

Pe baza acestor concluzii sunt stabilite decizii și acțiuni, cu termene și responsabilități, care se concretizează de către **Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii** în Planuri de măsuri pentru îmbunătățirea activităților, aprobate de către **RECTOR**, formular cod: **F-UMFVBT-PS-12-03**.

Procesul-verbal al ședinței de analiză efectuată de management este întocmit de **Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii** și semnat de toți participanții, formular cod: F- **UMFVBT-PS-12-02**. Acțiunile corective stabilite ca urmare a analizei efectuate de management sunt tratate în conformitate cu PS- **UMFVBT-10**

Decanii și directorii de departamente informează personalul din subordine cu privire la concluziile analizelor efectuate de management.

Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii informează Rectorul cu privire la realizarea planurilor de măsuri pentru îmbunătățirea activităților.


 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM	Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT	Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12	Pagina 13 din 19 Exemplar nr.1

Înregistrările analizelor efectuate de conducere sunt păstrate de către **Departamentul Management Integrat al Calitatii**.

5.2. Elemente de intrare ale analizei efectuate de management

RECTORUL este cel care planifica si conduce analiza de management cu luarea in considerare a:

- stadiului actiunilor de la analizele precedente efectuate de management;
- schimbarile in aspectele externe si interne care sunt relevante pentru sistemul de management SMI incluzand:
 - nevoile si asteptarile partilor interesate;
 - cerintele legale si alte cerinte;
 - riscurile si oportunitatile;
- **informatiilor despre performanta si eficacitatea SMI, inclusiv a tendintelor referitoare la:**
 - 1) satisfactia clientului si feed-backul de la partile interesate relevante;
 - 2) masura in care au fost indeplinite obiectivele calitatii, mediului, sanatatii si securitatii in munca
 - 3) performanta proceselor si conformitatea produselor si serviciilor;
 - 4) performanta sănătății și securității în muncă, incluzand tendintele în :
 - incidente, neconformitati si actiuni corective si imbunatatire continua;
 - rezultatele monitorizarii si masurarii;
 - rezultatele evaluarii conformarii cu cerintele legale si cu alte cerinte;
 - rezultatele auditului;
 - consultarea si participarea lucratorilor;
 - riscuri si oportunitati;
- **neconformitati si actiuni corective;**
- **rezultatele monitorizarii si masurarii;**
- **rezultatele auditurilor;**
- **performanta furnizorilor externi.**
- **adecvarea resurselor;**
- **eficacitatea actiunilor intreprinse pentru a trata riscurile si oportunitatile;**
- **oportunitatile de imbunatatire.**

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM	Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT	Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12	Pagina 14 din 19 Exemplar nr.1

5.3. Elemente de iesire ale analizei efectuate de management

Acesta identifica concluziile analizei cu privire la stadiul implementarii SMI dar mai ales:

- **Oportunitatile de imbunatatire;**
- **Necesitatile de modificare a SMI;**
- **Necesitatile de resurse.**

Analiza efectuata de management se finalizeaza cu un Procesul verbal al Analizei efectuate de management formular cod F- **UMFVBT-PS-12-02** care contine in mod explicit elementele de iesire si conditiile de realizare (termene de realizare si responsabili) .

Pe baza elementelor de iesire Directorul Departament Management Integrat al Calitatii impreuna cu RMI vor intocmi Planuri de măsuri pentru îmbunătățirea activităților, aprobate de către RECTOR, formular cod: **F- UMFVBT-PS-12-03**.

Procesul verbal al Analizei efectuate de management si Planurile de măsuri pentru îmbunătățirea activităților se păstrează ca înregistrari a sistemului de management integrat prin grija RMI în cadrul **Departamentului Management Integrat al Calitatii** .


6.RESPONSABILITĂȚI

6.1. RECTORUL:

- aprobă data la care urmează să aibă loc ședința de analiză efectuată de management, ordinea de zi, lista participanților și a invitaților;
- aprobă Raportul privind evoluția sistemului de management integrat în perioada analizată;
- prezidează ședința de analiză a SMI ;
- prezintă propuneri de îmbunătățire a politicii și obiectivelor SMI ale organizației;
- dispune și / sau avizează acțiunile corective;
- aprobă Planul de măsuri pentru îmbunătățirea activităților.

6.2. Directorul Departamentului Management Integrat al Calitatii

- propune data la care urmează să aibă loc ședința de analiză efectuată de management, ordinea de zi, lista participanților și a invitaților;
- întocmește Raportul privind evoluția sistemului de management integrat în perioada analizată;
- participă la ședința de analiză a SMI;
- întocmește Planul de măsuri pentru îmbunătățirea activităților;

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 15 din 19
			Exemplar nr.1

- informează managementul de vârf cu privire la realizarea Planului de măsuri pentru îmbunătățirea activităților;
- păstrează înregistrările analizelor efectuate de management.

6.3. Departamentul Managementul Integrat al Calității


- convoacă participanții la analiza SMI, efectuată de management;
- prezintă stadiul implementării cerințelor SMI în activitatea organizației și modul de soluționare a acțiunilor corective dispuse ca urmare a auditurilor interne ale SMI în ședințele de analiză anterioare;
- elaborează Procesul - Verbal al ședințelor de analiză;
- transmite persoanelor responsabile cu îndeplinirea măsurilor stabilite, extrasul din procesul verbal cu sarcinile specifice și termenele de îndeplinire;
- urmărește și raportează conducerii îndeplinirea acțiunilor corective stabilite în ședințele de analiză.

6.4. Conducătorii DEPARTAMENTELOR

- prezintă Departamentului Managementul Integrat al Calității, pentru ședințele de analiză efectuată de conducere, datele solicitate privind domeniul propriu de activitate;
- prezintă situația neconformităților depistate în activitatea coordonată;
- răspund de implementarea acțiunilor corective stabilite.
- participă la analiza SMI, efectuată de management;
- informează personalul din subordine cu privire la analizele SMI efectuate de management.

7. ANEXE, INREGISTRARI, ARHIVARI

- Raport privind evoluția sistemului de management integrat formular cod F- **UMFVBT-PS-12-01**
- Proces verbal al Analizei efectuate de management formular cod F- **UMFVBT-PS-12-02**
- Plan de măsuri pentru îmbunătățirea activităților , formular cod: **F- UMFVBT-PS-12-03.**

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 16 din 19
			Exemplar nr.1

Anexa 1 Raportul privind evoluția sistemului de management integrat formular cod F-UMFVBT-PS-12-01

RAPORTUL PRIVIND EVOLUȚIA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT

Nr..../data.....


Acțiuni privind îmbunătățirea sistemului de management integrat :

Prezentarea obiectivelor realizate pe perioada analizată:

Propuneri de obiective noi, termene de realizare și desemnarea responsabililor.

Întocmit,

Verificat,

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 17 din 19
			Exemplar nr.1


Anexa 2 Procesul verbal al Analizei efectuate de management formular cod F- **UMFVBT-PS-12-02**

PROCESUL VERBAL AL ANALIZEI EFECTUATE DE MANAGEMENT

Nr.../data.....

1.Elemente de intrare ale analizei efectuate de management

- stadiului actiunilor de la analizele precedente efectuate de management;
- schimbarile in aspectele externe si interne care sunt relevante pentru sistemul de management SMI incluzand:
 - nevoile si asteptarile partilor interesate;
 - cerintele legale si alte cerinte;
 - riscurile si oportunitatile;
- **informatiilor despre performanta si eficacitatea SMI, inclusiv a tendintelor referitoare la:**
 - 1) satisfactia clientului si feed-backul de la partile interesate relevante;
 - 2) masura in care au fost indeplinite obiectivele calitatii,mediului, sanatatii si securitatii in munca
 - 3) performanta proceselor si conformitatea produselor si serviciilor;
 - 4) performanta sănătății și securității în muncă, incluzand tendintele în :
 - incidente, neconformitati si actiuni corective si imbunatatire continua;
 - rezultatele monitorizarii si masurarii;
 - rezultatele evaluarii conformarii cu cerintele legale si cu alte cerinte;
 - rezultatele auditului;
 - consultarea si participarea lucratorilor;
 - riscuri si oportunitati;
- **neconformitati si actiuni corective;**
- **rezultatele monitorizarii si masurarii;**
- **rezultatele auditurilor;**
- **performanta furnizorilor externi.**
- **adecvarea resurselor;**
- **eficacitatea actiunilor intreprinse pentru a trata riscurile si oportunitatile;**
- **oportunitatile de imbunatatire.**

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 18 din 19 Exemplar nr.1

2. Ordinea de zi:

3. Discuții:

3. Concluzii:


4. Participanți: Semnătura Funcția, Nume și prenume Semnătura

Anexa 3 Planul de măsuri pentru îmbunătățirea activităților, formular cod: **F- UMFVBT-PS-12-03**

PLANUL DE MĂSURI PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚILOR

Nr...../data.....

Nr. crt.	Masuri propuse	Activitati de intreprins	Responsabil	Termen de realizare	Observatii
0	1	2	3	4	5

 <p>UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „VICTOR BABEȘ” DIN TIMIȘOARA</p>	PROCEDURA DE SISTEM		Ediția I/ Revizia 0
	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENTUL UNIVERSITĂȚII ASUPRA SISTEMULUI DE MANAGEMENT INTEGRAT		Data aprobării procedurii: 18.12.2024
	Cod: UMFVBT-PS/MMI/70/2024-12		Pagina 19 din 19
			Exemplar nr.1

8.CUPRINS

Numărul componentei în cadrul procedurii de sistem	Denumirea componentei în cadrul procedurii de sistem	Pagina
-	Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii de sistem	2
-	Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii de sistem	3
-	Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii de sistem	4
1	Scopul	10
2	Domeniul de aplicare	10
3	Documente de referință	10
4	Definiții și prescurtări	11
5	Descrierea procedurii	11
6	Responsabilități	14
7	Înregistrări, Anexe	15
8	Cuprins	19