



**RAPORT DE ACTIVITATE AL DECANULUI
2020**





RAPORT DE ACTIVITATE AL DECANULUI FACULTATII DE FARMACIE 2020

Prezentul raport urmărește activitățile asumate de către decanul Facultății de Farmacie Timișoara prin Planul Managerial, Planul Strategic și Planul Operațional al Facultății de Farmacie pe anul 2020.

Activitatea decanului Facultății de Farmacie a constat în respectarea și adaptarea cadrului legal stabilit prin prevederile Cartei Universității și prin legislația din domeniul învățământului, respectiv Legea Educației Naționale 1/2011. Decanul a reprezentat facultatea și a răspuns de managementul acesteia, aplicând hotărârile Rectorului, Consiliului de Administrație și Senatului Universității.

Misiunea Facultății de Farmacie Timișoara: formarea de profesioniști în domeniul farmaceutic, stimularea activității de cercetare cu accent pe aspectele inovative, parteneriatul cu mediul public și privat pentru transferul tehnologic al rezultatelor cercetării, stimularea continuă a performanței membrilor comunității academice în plan didactic și științific.

Facultatea de Farmacie a încercat să răspundă printr-o strategie coerentă provocărilor generate de actualul stadiu economic și al pieței muncii, strategie care a dus la dezvoltarea academică corespunzătoare și la diversificarea programelor de studii. Simultan, resursa umană a fost dezvoltată, iar resursa materială îmbogățită și corelată la aplicații practice evidente și demonstrabile.

Principiile generale ale funcționării facultății se pot formula prin:

1. Calitate: evaluată prin prisma indicilor de calitate acceptați internațional
2. Corectitudine
3. Moralitate și demnitate profesională
4. Transparență decizională
5. Gestionare eficientă a resurselor
6. Dezvoltare individuală și colectivă
7. Colaborare interdisciplinară.

Obiectivele urmărite în anul 2020, așa cum sunt ele prezentate în Planul operational al Facultății de Farmacie au constat în:

- Organizarea examenelor de admitere, licență, masterat, rezidențiat
- Optimizarea procesului de învățământ la nivel de licență/master



- Asigurarea condițiilor optime pentru efectuarea practicii de specialitate, a stagiului practic, a vizitelor profesionale prin valorificarea relațiilor de colaborare cu organizațiile profesionale, industria farmaceutică și cosmetică
- Promovarea relațiilor profesionale la nivel național/internațional
- Sprijinirea educației postuniversitare
- Dezvoltarea strategiei educaționale
- Stimularea dezvoltării personalului didactic
- Asigurarea calității în procesul didactic și de cercetare
- Creșterea calității cercetării în Facultatea de Farmacie prin stabilirea unor indicatori de performanță
- Exploatarea infrastructurii instituționale
- Promovarea activității de cercetare a studenților doctoranzi și susținerea pregătirii în școala doctorală
- Adaptarea strategiei de dezvoltare a facultății la situația existentă în prezent în domeniul farmaceutic.

1. SISTEMUL DE CONDUCERE AL FACULTĂȚII DE FARMACIE

Facultatea de Farmacie este organizată în 2 Departamente:

- Departamentul I, cuprinzând disciplinele fundamentale
- Departamentul II, cuprinzând disciplinele de specialitate

Consiliul Facultății de Farmacie cuprinde 8 cadre didactice și 3 studenți, membrii acestuia fiind aleși în mod democratic respectând regulamentele de alegeri, Carta UMFT și legislația în vigoare.

Facultatea de Farmacie este reprezentată în Senatul UMFT de către 2 cadre didactice și un student.

CONSILIUL FACULTĂȚII

1. Prof. dr. Codruța Soica – Decan
2. Conf. dr. Cristina Trandafirescu – Prodecan
3. Conf. dr. Laura Sbarcea – Director Dpt. I
4. Conf. dr. Corina Danciu – Director Dpt. II
5. Prof. dr. Adriana Ledeti
6. S.I. dr. Tudor Olariu
7. Prof. dr. Cristina Dehelean
8. Conf. dr. Lavinia Vlaia
9. Student – Campan Andrada-Alexandra
10. Student – Dănuți Gheorghe
11. Student – Liga Sergio



Comisiile permanente ale Facultății de Farmacie

1. Comisia de strategie, reformă și dezvoltare curriculară

Președinte: Prof.univ.dr.farm. Codruța-Marinela Șoica (Decan)

Membri: Conf.univ.dr.farm. Cristina Maria Trandafirescu (Prodecan)

Conf.univ.dr.farm. Laura Sbârcea (Director Departament I)

Prof.univ.dr.farm. Corina Danciu (Director Departament II)

Conf.univ.dr.farm. Mihaiela Andoni (Departament I)

Ș.I.dr. Lucreția Paula Udrescu (Departament I)

Prof.univ.dr. Lavinia-Lia Vlaia (Departament II)

2. Comisia de realizare a dosarului de acreditare pentru programul de studii Asistență de farmacie (la Lugoj)

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Cristina-Maria Trandafirescu (Prodecan)

Membri: Conf.univ.dr.farm. Laura Sbârcea (Director Departament I)

Prof.univ.dr. Corina Danciu (Director Departament II)

Prof.univ.dr. Anca-Octavia Dragomirescu (Departament I)

Prof.univ.dr. Ionuț-Valentin Ledetși (Departament I)

Ș.I.dr. Florina Ardelean (Departament I)

Conf.univ.dr. Valentina Oana Buda (Departament II)

Ș.I.dr. Ioana-Viorica Olariu (Departament II)

Ș.I.dr. Ioana-Zinuca Pavel (Departament II)

3. Comisia de bioetica cercetării

Președinte: Prof.univ.dr.farm. Cristina-Adriana Dehelean

Membri: Conf.univ.dr.farm. Elena-Dorina Coricovac

Prof.univ.dr.farm. Lavinia-Lia Vlaia

Conf.univ.dr. Ștefana Avram

Conf.univ.dr. Roxana-Maria Ghiulai

Secretar: Conf. dr. Valentina-Oana Buda

4. Comisia de cercetare științifică

Președinte: Conf.univ.dr. Ștefana Avram

Membri: Prof.univ.dr. Ionuț-Valentin Ledetși

Prof.univ.dr. Corina Danciu

5. Comisia de consiliere și orientare în carieră

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Laura Sbârcea

Membri: Conf.univ.dr.farm. Lenuța-Maria Șuta

Ș.I.dr. Angelica-Rodica Caunii



Ș.I.dr. Florina Ardelean
Asist.univ.dr. Felicia Andrei

6. Comisia pentru burse

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Cristina-Maria Trandafirescu

Membri: Ec. Adelina-Larisa Ștefan – secretar șef facultate
Campan Andrada-Alexandra – student anul V
Băσαι Maria Mădălina – student anul V

Administrator financiar: Spătaru Mihaela (din partea Direcției de Contabilitate)

7. Comisia de etică

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Dorina-Elena Coricovac

Membri: Conf.univ.dr.farm. Alina Hegheș
Conf.univ.dr. Germaine Săvoiu-Balint
Conf.univ.dr. Daniela Flondor

Secretar: Ș.I.dr. Alina Moacă

8. Comisia de evaluare pentru graduația de merit

Prof.univ.dr.farm. Codruța-Marinela Șoica
Prof.univ.dr.farm. Cristina-Adriana Dehelean
Conf.univ.dr. Roxana-Maria Ghiulai

9. Comisia de formare continuă și rezidențiat

Președinte: Prof.univ.dr.farm.primar Codruța-Marinela Șoica (Farmacie generală)

Membri: Prof.univ.dr.farm.primar Cristina-Adriana Dehelean (Farmacie clinică)
Conf.univ.dr.farm.primar Alina Hegheș (Farmacie clinică)
Conf.univ.dr.farm. primar Vicențiu Vlaia (Laborator farmaceutic)
Conf.univ.dr.farm.primar Roxana-Maria Ghiulai (Farmacie clinică)
Prof.univ.dr.farm.primar Lavinia-Lia Vlaia (Farmacie generală)
Ș.I.dr.farm.primar Georgeta-Hermina Coneac (Farmacie clinică)

10. Comisia de identificare zone funcționale de risc în clădirea Facultății de Farmacie

Prof.univ.dr. Adriana-Violeta Ledetși
Conf.univ.dr. Florin Borcan
Delia Dobrișan (Administrator imobil Facultatea de Farmacie)



11. Comisia pentru achiziții

Președinte: Conf.univ.dr. Iulia Pînzaru

Membri: Prof.univ.dr. Adriana-Violeta Ledeti
Conf.univ.dr. Cristina-Maria Trandafirescu
Ș.I.dr. Marius Mioc

12. Comisia pentru practica studenților

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Lavinia-Lia Vlaia

Membri: Conf.univ.dr.farm. Alina Hegheș
Conf.univ.dr.farm. Lenuța-Maria Șuta
Ș.I.dr.farm. Georgeta-Hermina Coneac
Ș.I.dr.farm. Liana Suciu
Ș.I.dr.farm. Maria Suciu
Ș.I.dr.farm. Ioana-Viorica Olariu
Asist.univ.dr.farm. Ana-Maria Muț

13. Comisia precursori droguri și substanțe toxice

Președinte: Conf.univ.dr. Daniela Flondor

Membri: Prof.univ.dr. Ionuț-Valentin Ledeti
Ș.I.dr. Alina Moacă
Ioana Cott (laborant)

Secretar: Adelina-Larisa Ștefan

14. Comisia pentru probleme studențești

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Cristina-Maria Trandafirescu

Membri: Prof.univ.dr. Anca-Octavia Dragomirescu
Conf.univ.dr. Florin Borcan
Conf.univ.dr.farm. Alina Hegheș
Conf.univ.dr. Oana-Raluca Pop
Ș.I.dr. Lucreția-Paula Udrescu
Ș.I.dr. Tudor Olariu
Ș.I.dr.farm. Ioana-Zinuca Pavel
Ș.I.dr. Liana Suciu

15. Comisia pentru recunoașterea creditelor ECTS

Președinte: Prof.univ.dr. Anca-Octavia Dragomirescu

Membri: Prof.univ.dr.farm. Diana-Simona Antal
Conf.univ.dr.farm. Cristina-Maria Trandafirescu
Conf.univ.dr. Mihaiela Andoni



16. Comisia pentru supervizarea activităților didactice pe platforme online

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Cristina-Maria Trandafirescu

Departament I: Prof.univ.dr.farm. Diana-Simona Antal

Conf.univ.dr. Vicențiu Vlaia

Conf.univ.dr. Oana-Raluca Pop

Departament II: Conf.univ.dr. Iulia Pînzaru

Conf.univ.dr. Ștefana Avram

Ș.I.dr. Liana Suci

17. Comisia pentru verificarea absențelor

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Lavinia-Lia Vlaia

Membri: Ș.I.dr.farm. Denisa-Laura Cîrcioban

Ș.I.dr. Florina Ardelean

18. Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității Educaționale a Facultății de Farmacie (CEACE):

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Vicențiu Vlaia

Membri: Conf.univ.dr. Roxana Maria Ghiulai

Conf.univ.dr. Iulia Pînzaru

Conf.univ.dr. Oana Raluca Pop

Conf.univ.dr.farm. Alina Hegheș

Craioveanu Adela Bianca - student

Dănuți Gheorghe – student

19. Comisia alumni

Președinte: Conf.univ.dr.farm. Angelica Rodica Caunii

Membri: Conf.univ.dr. Mihaiela Andoni

Conf.univ.dr. Tudor Olariu

Conf.univ.dr. Lenuta-Maria Suta

Conf.univ.dr.Valentina Buda

S.I.dr. Cîrcioban Denisa

As. Univ. Daliana Minda



2. SITUAȚIA PE PROGRAME DE STUDII

Procesul de învățământ desfășurat în cadrul Facultății de Farmacie s-a axat pe creșterea calității și competitivității acestora din toate punctele de vedere.

În cadrul Facultății de Farmacie, în prezent, funcționează trei programe de studii universitare de licență:

Programul de studii Farmacie

- curs de zi, cifră de școlarizare 70 locuri bugetate/ 30 locuri cu taxă, acreditat

Programul de studii Farmacie (în limba franceză)

- curs de zi, cifră de școlarizare 60 locuri cu taxă, acreditat

Programul de studii Asistență de Farmacie (la Lugoj)

- curs de zi, cifră de școlarizare 30 locuri bugetate/ 10 locuri cu taxă, autorizare de funcționare provizorie.

La ciclul master, curs de zi:

1. Medicamente de tip OTC, suplimente alimentare, cosmetice – Coordonator master Prof. dr. Cristina Dehelean – 35 locuri

2. Formularea și evaluarea produsului dermato-cosmetic – Coordonator master Prof. dr. Anca Dragomirescu – 35 locuri

3. Terapii alternative dezvoltate în domeniul sănătate - Coordonator master Prof. dr. Cristina Dehelean (program de studii masterale în curs de înființare) – 30 locuri

4. Cosmetologie și dermofarmacie - Coordonator master Prof. dr. Cristina Dehelean (program de studii masterale în curs de înființare)

Evoluția numărului de studenți

Promovarea ofertei educaționale a fost un obiectiv prioritar pentru Facultatea de Farmacie, având în vedere competiția tot mai dură între facultățile de farmacie pentru candidați, atât din țară cât și din străinătate. Prin programele de studii pe care le organizează, Facultatea de Farmacie Timișoara scolarizează un număr de 608 studenți la nivel de licență; la nivel de master, studiază în prezent un număr de 63 studenți. Se poate constata din păcate o evoluție descendentă a numărului de studenți la nivel de licență, cu o reducere de 15.34% pentru seria română, 20.68% pentru seria franceză și 6.9% pentru programul ASF-Lugoj. La nivel de master, se constată o ușoară creștere a numărului de studenți, de 21.15%.

Pentru anul universitar 2020/2021, admiterea la ambele cicluri de studiu a fost organizată în două sesiuni, respectiv iulie și septembrie, datorită contextului național în ceea ce privește scăderea numărului de studenți.



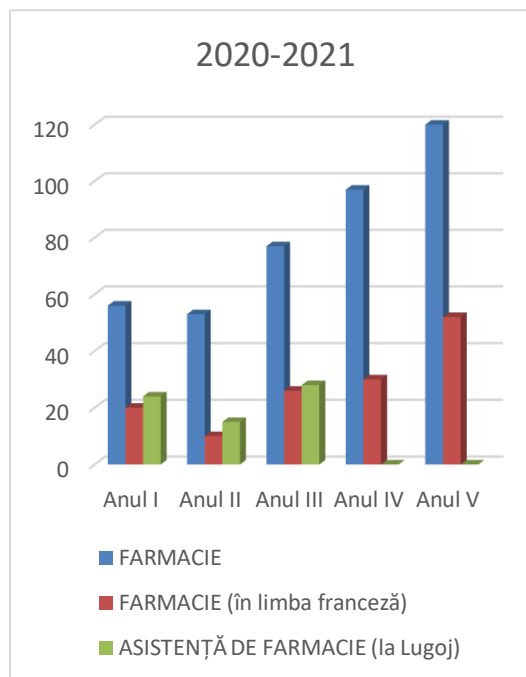
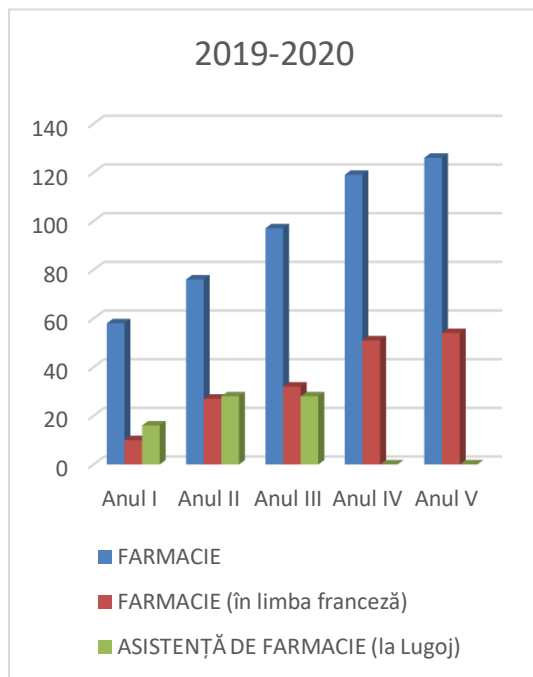
Cifrele privind numărul de candidați înscriși la toate programele de studiu arată că admiterea a fost un succes, fapt confirmat de rezultatele de la înmatriculare. Situația studenților a fost prezentată pe 2 ani universitari, 2019/2020 și 2020/2021, pentru a se putea evalua tendința generală de evoluție a numărului de studenți.

Numărul de studenți pe ani de studii și pe specializări în perioada 2019-2021

Specializarea	An studiu	Nr. studenți 2019/2020	Nr. studenți 2020/2021
Farmacie (limba română)	I	58	56
	II	76	53
	III	97	77
	IV	119	97
	V	126	120
Total		476	403
Farmacie (limba franceză)	I	10	20
	II	27	10
	III	32	26
	IV	51	30
	V	54	52
Total		174	138
Asistență de Farmacie - Lugoj	I	16	24
	II	28	15
	III	28	28
Total		72	67



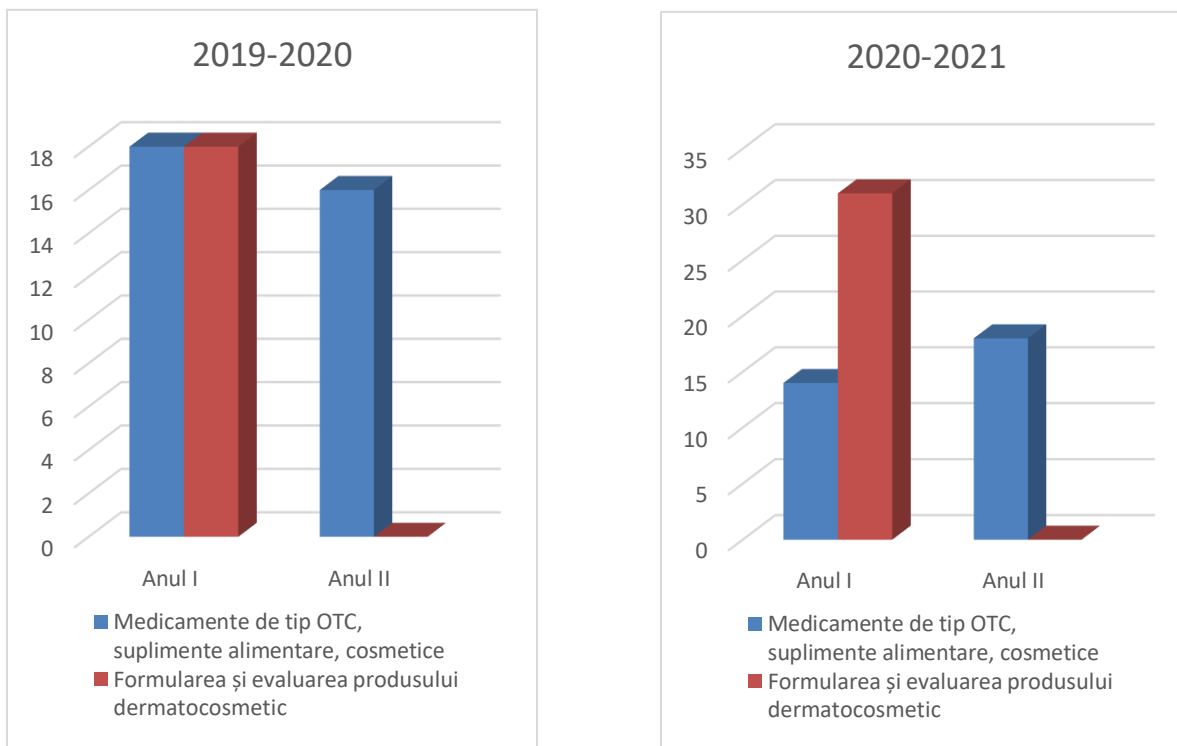
Evoluția numărului de studenți pe ani de studii



Evoluția numărului de studenți pe ani de studii- MASTER

Master	An studiu	Nr. studenți 2019/2020	Nr. studenți 2020/2021
Medicamente de tip OTC, suplimente alimentare, cosmetic	I	18	14
	II	16	18
Total		34	32
Formularea și evaluarea produsului dermato-cosmetic	I	18	31
Total		18	31
Total facultate		52	63

Evoluția studenților master



Tot în cadrul activității didactice are loc anual evaluarea planurilor de învățământ și actualizarea acestora în conformitate cu ultimele recomandări ARACIS. Anual, se fac propuneri de cursuri postuniversitare, adresate în principal farmaciștilor, dar și altor profesii: medici, biologi, chimiști, etc. În anul universitar 2020/2021 au fost creditate EFC un număr de 27 cursuri postuniversitare iar în anul precedent, 2019/2020, oferta a fost de 38 cursuri în diferite domenii.

3. RESURSE UMANE

Politica de dezvoltare a resurselor umane din Facultatea de Farmacie a fost și va fi guvernată de ideea că resursa umană este esențială pentru îndeplinirea activităților didactice și de cercetare a facultății. În acest sens, un obiectiv principal a constat în cooptarea tinerilor spre o carieră didactică în învățământul superior; în același timp, s-au creat posturi de conferențiar și profesor în scopul creșterii ponderii acestora în schema de personal, precum și pentru stimularea cadrelor didactice tinere de a promova pe posturi didactice superioare. Strategia de personal s-a concentrat pe respectarea și îndeplinirea standardelor și indicatorilor de calitate ARACIS, cu privire la corpul academic, la îndeplinirea acestui obiectiv contribuind și evaluarea periodică a corpului profesoral. În prezent, Facultatea de Farmacie are un colectiv relativ tânăr de



cadre didactice, implicate și angajate atât în activitatea didactică cât și în cea de cercetare.

Posturi scoase la concurs

An de studiu	Profesor	Conferențiar	Sef lucrări	Asistent	Total
2019/2020	1	1	8	1	11
2020/2021	2	5	3	4	14
Total	3	6	11	5	25

Numărul de posturi didactice pe facultate conform Statelor de funcții

Departament	Nr. posturi	2019/2020			2020/2021		
		T	O	V	T	O	V
I	Profesor	4	3	1	4	4	0
	Conferențiar	8	8	0	12	7	5
	S.I.	9	4	5	10	7	3
	Asistent	10	9	1	8	6	2
II	Profesor	3	3	0	4	2	2
	Conferențiar	11	10	1	17	11	6
	S.I.	16	6	10	20	10	10
	Asistent	17	12	5	13	8	5
Total	Profesor	7	6	1	8	6	2
	Conferențiar	19	18	1	29	18	11
	S.I.	25	10	15	30	17	13
	Asistent	27	21	6	21	14	7



Structura personalului pe grade didactice (titulare) (din statele de funcții)

Grad didactic	Dpt. I 2020/2021		Dpt II 2020/2021		Total 2020/2021		Total 2019/2020	
	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	Diferența 2019-2021
Profesor	4	7,27%	2	3,63%	6	10,90%	6	0
Conferențiar	7	12,72%	11	20%	18	32,72%	18	0
S.I.	7	12,72%	10	18,18%	17	30,90%	10	+7
Asistent	6	10,90%	8	14,54%	14	25,45%	21	-7
Total	24	43,63%	31	56,36%	55	99,99%	55	0
Procent % Conf + Prof	11	20,00%	13	23,63%	24	43,63%	24	0

În ceea ce privește activitatea studenților, aceasta este coordonată de Liga Studenților Farmaciști din Timișoara (LSFT), ai cărei reprezentanți fac parte din Consiliul Facultății de Farmacie, Consiliul de Administrație al UMFVBT și Senatul universitar. Activitatea studențească în anul 2020 a fost modestă, având în vedere restricțiile impuse de pandemia SARs-Cov-2.

4. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Strategia cercetării științifice desfășurate în cadrul Facultății de Farmacie în anul 2020 a fost în acord cu misiunea și obiectivele universității privind cercetarea științifică, inovarea și transferul tehnologic și s-a încadrat în strategia națională în domeniul cercetării precum și în contextul european.

Ponderea activităților de cercetare în cadrul Facultății de Farmacie este considerabilă, iar creșterea volumului și a calității activităților de cercetare reprezintă un obiectiv strategic important. Activitatea de cercetare științifică are în vedere prioritățile de cercetare și europene în domeniul activităților de dezvoltare, inovare și transfer tehnologic.

În anul 2020 rezultatele obținute în urma activității de cercetare științifică a colectivelor de cercetare din cadrul Facultății de Farmacie au fost concretizate prin următorii indicatori de calitate.



Activitatea de cercetare în perioada 2019-2020

Indicator de performanță	2019	2020
Contracte naționale/internaționale	4	14
Articole cotate ISI	54	64
Articole indexate BDI	2	3
Cărți/suport curs/suport LP	6	12
Premii (inclusiv articole premiate)	32	19

În anul 2020 s-a desfășurat la nivel de Universitate competiția pentru înființarea, recunoașterea și organizarea **Centrelor de cercetare avansată**. Facultatea de Farmacie a obținut rezultate valoroase în această competiție, validând 2 astfel de centre de cercetare:

- Centru de cercetare pentru evaluări farmacotoxicologice (FARMTOX), director centru Prof.Dr. Cristina Dehelean-265,32 puncte – locul I
- Centru de screening instrumental avansat (AISC), director centru Prof.Dr. Adriana Ledetji-165,67 puncte – locul IV

Scoala doctorală pe domeniul Farmacie s-a înființat în anul 2016, odată cu abilitarea a 3 cadre didactice, care au devenit astfel conducători de doctorat. În prezent, în cadrul Facultății de Farmacie funcționează 5 conducători de doctorat și sunt înrolați 25 studenți-doctoranzi.

5. ACTIVITATEA PRIVIND CALITATEA

În cadrul Facultății de Farmacie evaluarea cadrelor didactice se realizează anual, atât prin autoevaluare și evaluare colegială cât și prin evaluarea de către studenți. Autoevaluarea cadrelor didactice din Facultatea de Farmacie s-a realizat la începutul anului 2020, facând referire la anul calendaristic 2019, prin completarea unui document tipizat. Evaluarea personalului didactic de către studenți s-a realizat în sesiunea de licență, după susținerea probelor acestora, pentru respectarea obiectivității evaluării. Punctajul acordat este cuprins pe scala 1-5, 5 fiind punctajul maxim. Un



exemplar al raportului de evaluare colegială a fost înmănat fiecărui cadru didactic evaluat. Centralizarea datelor legate de evaluarea colegială a membrilor colectivului de cadre didactice din cadrul Facultății de Farmacie a scos în evidență calificativele favorabile obținute de fiecare cadru didactic.

Propuneri de îmbunătățire a rezultatelor evaluării calității cadrelor didactice

Îmbunătățirea performanțelor cadrelor didactice și obținerea unor rezultate mai bune în procesele de evaluare, se poate realiza prin unele măsuri privind:

- intensificarea activității de cercetare științifică;
- participarea la competiții de granturi de cercetare;
- publicarea rezultatelor cercetării în reviste cotate ISI;
- autoanaliză realizată de fiecare cadru didactic, în scopul identificării și dezvoltării - valorificării laturii personale în care poate fi performant;
- dezvoltarea cercetării interdisciplinare în cadrul fiecărui departament și în cadrul facultății;
- dezvoltarea relațiilor de colaborare internațională;
- redactarea și publicarea unei game diversificate de materiale didactice;
- revizuirea fișei de autoevaluare, în sensul creșterii importanței (punctajului) pentru activitățile care constituie indicatori pe baza cărora se face ierarhizarea universităților și clasificarea programelor de studii.

Vizita ARACIS

În anul universitar 2019/2020 a avut loc vizita de autorizare provizorie ARACIS, pentru înființarea programului de licență „*Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic*”- forma de învățământ – cu frecvență, durata 3 ani, 180 credite ECTS. Perioada derulării vizitei- 05 – 07.02.2020.

Prin Raportul validat de consiliului ARACIS, din 30.04.2020 s-a acordat autorizarea de funcționare provizorie a programului de studii „*Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic*”, cu o capacitate de școlarizare pe primul an de 40 studenți. Din păcate, în contextul epidemiologic actual, nu a putut fi organizat examen de admitere în septembrie 2020 datorită emiterii cu întârziere a Ordinului de Ministru, după expirarea termenului legal de înscriere a candidaților. Primul examen de admitere la acest program de studii va fi organizat în iulie 2021.

6. Concluzii. Propuneri de îmbunătățire

Facultatea de Farmacie, din cadrul Universității de Medicină și Farmacie “Victor Babeș” din Timișoara, prezintă în anul 2020 o evoluție pozitivă în ceea ce privește



misiunea și obiectivele stabilite în domeniul implementării sistemelor de evaluare a calității la toate nivelurile.

Programul de măsuri pentru anul 2021 va cuprinde:

- publicarea unui număr mai mare de lucrări în reviste cotate ISI;
- actualizarea permanentă a ariei curriculare în funcție de solicitările mediului privat și bugetar;
- îmbunătățirea continuă a sistemului de asigurare a calității în cadrul Facultății de Farmacie și aducerea indicatorilor de performanță care privesc calitatea programelor de studii la cerințele impuse prin normele ARACIS, cu referire la capacitatea instituțională, eficacitate educațională și managementul calității.

Timișoara,
Martie 2021

Decan,
Prof.univ.dr.farm. CODRUȚA MARINELA ȘOICA